

# FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI TORTONA

## NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31/12/2025

### PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 è stato redatto in conformità alle disposizioni di cui al Provvedimento dell'allora Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 19 aprile 2001 (di seguito Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001) emanato in attuazione del disposto dell'art. 9, comma 5, D.Lgs 17 maggio 1999 n. 153 e del Decreto dirigenziale del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 27 febbraio 2026.

Il documento di bilancio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

L'art. 9 del D.Lgs. n. 153 del 1999 prevede che per quanto concerne la tenuta dei libri e delle scritture contabili si debba fare riferimento, in quanto applicabili, alle norme civilistiche che sovrintendono alla stesura dei bilanci d'esercizio delle società (art. 2421-2435 del Codice Civile).

Nella Nota Integrativa sono fornite le informazioni richieste dal Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001 e quelle ritenute necessarie per dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica e finanziaria della Fondazione.

I criteri contabili applicati nella predisposizione del bilancio 2025 non hanno subito variazioni e rispondono a quanto richiesto dall'art. 2426 del Codice Civile e dal punto 10 del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001.

In conformità alle previsioni dell'art. 2423 comma 5 del Codice Civile gli schemi di bilancio sono redatti in unità di euro, senza cifre decimali.

Anche la Nota Integrativa è redatta in unità di euro per assicurare maggiore coerenza con gli importi degli schemi di bilancio.

La valutazione delle voci di Bilancio è stata effettuata secondo prudenza, anche in funzione della conservazione del valore del patrimonio della Fondazione e nella prospettiva di continuazione dell'attività.

I principali criteri per la redazione del Bilancio, in osservanza del sopra citato Provvedimento ministeriale, sono i seguenti:

**STATO PATRIMONIALE - ATTIVO**

*Immobilizzazioni immateriali*

Riguardano i programmi informatici e le spese relative a migliorie sostenute per gli immobili non strumentali. Sono iscritte in bilancio al costo di acquisto e sistematicamente ammortizzate in quote costanti sulla base di aliquote economico-tecniche ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzazione delle stesse.

*Immobilizzazioni materiali*

Sono costituite da immobili strumentali destinati ad attività culturali e socio assistenziali, immobili non strumentali ad uso abitativo e commerciale concessi in locazione, terreni, mobili e arredi, impianti, macchine d'ufficio elettroniche e attrezzatura. Sono iscritte al costo di acquisto, inclusivo degli oneri accessori e degli altri costi direttamente imputabili, come previsto dall'art. 2426, numero 1) del Codice Civile e dal paragrafo 10.4 del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001.

Il criterio di valutazione è il costo storico, rettificato in presenza di perdite di valore durevole o di riduzione durevole delle condizioni di utilizzo secondo paragrafo 10.6 del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001.

Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio secondo il metodo a quote costanti, sulla base di aliquote economico-tecniche, ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzazione delle stesse trovando applicazione il paragrafo 10.5 del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001 e sono iscritte in bilancio al netto dei rispettivi Fondi di ammortamento. Non rilevano le disposizioni fiscali in materia di ammortamento data la natura non commerciale della Fondazione.

La quota di ammortamento dei cespiti di nuova acquisizione è stata ridotta al 50%.

Non sono stati ammortizzati gli immobili per investimento, gli immobili strumentali, i terreni, i beni acquisiti con l'utilizzo delle risorse destinate all'attività istituzionale in quanto destinati al perseguimento delle finalità statutarie, le opere ed i beni d'arte.

In Nota Integrativa sono stati indicati i criteri applicati nella valutazione e nelle rettifiche di valore, nonché le movimentazioni delle voci di bilancio come previsto ai paragrafi 11.1 lettera a) e b) Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001.

***Immobilizzazioni finanziarie***

La posta evidenzia le attività finanziarie detenute dalla Fondazione destinate a permanere nel patrimonio della Fondazione (art. 2424-bis del Codice Civile e paragrafi 5.1 e 5.3 del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001) considerate investimenti patrimoniali durevoli.

Il criterio contabile è quello del costo d'acquisto, come previsto dall'art. 2426, numero 1) del Codice Civile e dal paragrafo 10.4 del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001.

Il criterio di valutazione è il costo secondo il paragrafo 10.6 del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001.

***Partecipazioni in società strumentali***

La voce evidenzia la partecipazione di controllo nella società strumentale "Residenza Sanitaria Integrata Fondazione C.R. Tortona S.r.l. con unico socio", operante nel settore rilevante di intervento dell'assistenza agli anziani (art.1 lettera h), D.Lgs. n. 153 del 1999) per la diretta realizzazione degli scopi statutari nel suddetto settore istituzionale.

È iscritta al valore nominale dell'investimento e nel corso dell'esercizio non ha registrato movimentazione.

In Nota Integrativa sono riportate le indicazioni richieste al riguardo nel paragrafo 11.1 lettera d) del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001.

***Altre partecipazioni***

La voce evidenzia le partecipazioni immobilizzate possedute, con finalità di investimento patrimoniale durevole, in società non strumentali per cui non sussiste il controllo ai sensi dell'art. 6, commi 2 e 3, del D.Lgs. 17 maggio 1999 n. 153.

***Titoli di debito ed altri titoli***

Il portafoglio è costituito da titoli azionari, obbligazionari e quote di Organismi di Investimento Collettivo del Risparmio (OICR).

***Strumenti finanziari non immobilizzati***

Nella voce si evidenziano gli strumenti finanziari quotati che non rappresentano investimenti strategici o duraturi in quanto finalizzati alla produzione esclusiva del reddito.

Il criterio di valutazione è il minore tra il costo d'acquisto e il valore presumibile di realizzazione o di mercato secondo il paragrafo 10.7 del provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001.

Non sono presenti in bilancio poste espresse in valuta estera.

### ***Crediti***

La posta include i rapporti creditorî di origine negoziale e normativa.

Il criterio contabile è quello del valore nominale. I crediti sono valutati secondo il presumibile valore di realizzo (art. 2426, punto 8 del Codice Civile).

Non sono presenti in bilancio poste espresse in valuta estera.

### ***Disponibilità liquide***

La voce include i depositi bancari, il denaro e i valori in cassa.

Il denaro e gli altri valori in cassa sono contabilizzati e valutati al valore nominale, per i depositi bancari il criterio di valutazione è quello del presumibile valore di realizzo (art. 2426, punto 8 del Codice Civile).

I saldi dei depositi sono corrispondenti alle risultanze degli estratti conto al 31 dicembre 2025.

Non sono presenti in bilancio poste espresse in valuta estera.

### ***Ratei e risconti attivi***

La voce contiene le quote di costi di competenza di esercizi successivi la cui manifestazione è avvenuta nell'anno (art. 2424-bis Codice Civile) e le quote di ricavi di competenza dell'esercizio che verranno liquidati su base temporale negli esercizi successivi.

Sono contabilizzati nel rispetto del principio di competenza (paragrafo 2.1. del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001), indipendentemente dalla data di pagamento, come previsto dall'art. 2423-bis del Codice Civile e del principio di prudenza, anche in funzione della conservazione del valore del patrimonio. Sono valutati secondo il criterio della competenza economica.

## **STATO PATRIMONIALE - PASSIVO**

### ***Patrimonio netto***

La voce si compone di varie sottovoci o parti ideali che, nell'insieme, esprimono la consistenza contabile del patrimonio della Fondazione.

Il patrimonio è totalmente vincolato al perseguimento degli scopi statutari ed è amministrato secondo criteri prudenziali di rischio in modo da conservarne il valore ed ottenerne una redditività adeguata (art. 5 e 7 del D.Lgs n. 153/1999).

Nell'esercizio si è incrementato per effetto degli accantonamenti a copertura dei disavanzi pregressi e a incremento della Riserva obbligatoria ed è così composto:

- *Fondo di dotazione*: rappresenta la dotazione patrimoniale della Fondazione ed è costituito dal valore del conferimento nell'originaria società bancaria conferitaria realizzato in attuazione della Legge n. 218/1990 e D.Lgs. n. 356/1990.

Il fondo non è soggetto a valutazione ed è espresso al valore nominale.

- *Riserva da donazioni*: la voce è composta dal valore delle donazioni ricevute e destinate esplicitamente ad incremento del patrimonio.
- *Riserva da rivalutazione e plusvalenze*: accoglie le plusvalenze e minusvalenze da realizzo o da valutazione relative alla partecipazione nella società bancaria conferitaria intervenute successivamente all'iniziale conferimento (art. 9, comma 4, D.Lgs. n. 153/1999).

La riserva non è soggetta a valutazione ed è espressa al valore nominale.

- *Riserva obbligatoria*: accoglie gli accantonamenti effettuati annualmente a valere sull'Avanzo di gestione nella misura stabilita dall'Autorità di Vigilanza (art. 8, comma 1, lettera c) del D.Lgs. n. 153/1999).

L'accantonamento alla riserva obbligatoria costituisce il presidio patrimoniale minimo previsto dalle vigenti disposizioni di vigilanza.

La riserva non è soggetta a valutazione ed è espressa al valore nominale.

Il criterio contabile è quello del valore nominale.

- *Riserva per l'integrità del patrimonio*: accoglie gli accantonamenti effettuati a valere sull'Avanzo di gestione nei limiti della misura massima stabilita dall'Autorità di Vigilanza (art. 8, comma 1, lettera e) del D.Lgs. n. 153/1999). Tale accantonamento è facoltativo e ha la finalità, al pari della Riserva obbligatoria, di salvaguardare il valore del patrimonio.

La riserva non è soggetta a valutazione ed è espressa al valore nominale.

- *Disavanzo residuo*: la voce accoglie il risultato degli esercizi precedenti al netto della quota dell'Avanzo dell'esercizio corrente destinata alla copertura parziale dei disavanzi pregressi.

Il criterio contabile è quello del valore nominale.

La voce non è soggetta a valutazione.

### ***Fondi per le attività di istituto***

La voce accoglie le somme destinate al perseguimento delle finalità istituzionali nei settori rilevanti comprese le somme accantonate a fronte di interventi pluriennali.

Nell'esercizio i fondi sono stati utilizzati a seguito delle delibere assunte dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione per la realizzazione degli scopi statutari.

Tutti i fondi per le attività di istituto non sono soggetti a valutazione e sono espressi e contabilizzati al valore nominale.

- *Fondo di stabilizzazione delle erogazioni*: si riferisce alle risorse accantonate per contenere la variabilità delle erogazioni annuali nei settori statutari di intervento in un orizzonte temporale pluriennale (paragrafo 6.1 del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001).
- *Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti*: accoglie le somme destinate al perseguimento delle finalità istituzionali nei settori rilevanti di intervento, per le quali non sia stata ancora assunta la delibera di erogazione (paragrafo 7.1 del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001).

Il fondo erogazioni settori rilevanti è stato decrementato per effetto degli stanziamenti dei contributi dell'esercizio ed incrementato dell'accantonamento a carico dell'esercizio.

- *Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari*: accoglie le somme destinate al perseguimento delle finalità istituzionali nei settori ammessi per le quali non sia stata ancora assunta la delibera di erogazione (paragrafo 7.1 del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001).
- *Fondo erogazioni art.1, c. 47 Legge 178/2020*: la voce accoglie la quantificazione del risparmio fiscale derivante dal dimezzamento della base imponibile degli utili percepiti in applicazione dell'articolo 1, commi dal 44 al 47, della Legge n. 178/2020 in contropartita della voce 13-bis di conto economico finalizzato al perseguimento delle finalità istituzionali.
- *Altri fondi*: nella voce confluiscono le risorse investite nella società strumentale e nelle attività istituzionali prive di adeguata redditività, finalizzate a perseguire uno scopo statutario. Nell'esercizio 2025 non hanno registrato variazioni.

#### ***Fondi per rischi ed oneri***

La voce accoglie le imposte accantonate, ancorchè non definitive (art. 2424, comma 1, lettera b) n. 2 del Codice Civile).

Gli accantonamenti a tali fondi riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Il criterio di valutazione è quello della competenza economica e della prudenza.

***Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato***

Il trattamento di fine rapporto accoglie le passività maturate in applicazione delle disposizioni di legge e del contratto di lavoro vigente a favore dei lavoratori dipendenti non trasferite a forme di previdenza integrativa. La voce si è incrementata a seguito degli accantonamenti dell'esercizio e della rivalutazione del fondo ed è stata decrementata per il pagamento dell'imposta sostitutiva.

Viene valutato e iscritto sulla base delle disposizioni di legge.

***Erogazioni deliberate***

Rappresentano un debito della Fondazione e accolgono il valore residuo delle erogazioni deliberate con assunzione di impegno nei confronti dei terzi beneficiari (paragrafo 7.3 del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001).

Le erogazioni sono riportate distintamente in relazione al settore di intervento interessato (rilevante o altro settore ammesso).

La voce non è soggetta a valutazione ed è espressa al valore nominale.

***Fondo Unico Nazionale per il volontariato ex art. 62, comma 3, D.Lgs. 117/2017***

La voce si movimenta in aumento a seguito dell'accontamento deliberato in base ai criteri esplicitati dal paragrafo 9.7 del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001 e diminuisce a seguito dei pagamenti richiesti nel corso dell'esercizio dal Fondo Unico Nazionale per il Volontariato.

La voce non è soggetta a valutazione ed è espressa e contabilizzata al valore nominale.

***Debiti***

Sono rappresentati dal saldo dei rapporti debitori di origine negoziale o normativa. Sono debiti esigibili entro l'esercizio successivo per quanto riguarda i costi relativi alla gestione (debiti commerciali, debiti verso Enti previdenziali, verso Erario) e oltre l'esercizio per quanto attiene gli acconti in conto capitale ricevuti da Sicav il cui rimborso integrale è previsto negli esercizi futuri.

Non esistono debiti in valuta estera.

La voce non è soggetta a valutazione ed è espressa e contabilizzata a valore nominale.

***Ratei passivi***

La voce contiene le quote di costi di competenza dell'esercizio la cui manifestazione finanziaria avverrà nell'esercizio o in esercizi futuri (art. 2424-bis del Codice Civile). In base al paragrafo 2.1 del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001 la rilevazione degli oneri avviene nel rispetto

del principio di competenza temporale, indipendentemente dalla data dell'incasso e del pagamento e del principio di prudenza, anche in funzione della conservazione del valore del patrimonio.

Il criterio di contabilizzazione rispecchia il principio generale di rappresentazione veritiera e corretta.

Il criterio di valutazione è quello della competenza economica.

### **CONTI D'ORDINE**

Tenuto conto di quanto dispone il paragrafo 8.1 del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001 e in considerazione dell'esigenza di trasparenza e di una più puntuale rendicontazione dell'attività e della complementarietà delle disposizioni del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001 rispetto a quelle civilistiche, si è ritenuto opportuno mantenere i conti d'ordine oltre che nella Nota Integrativa, anche nel prospetto di bilancio.

Vengono attivati al fine di evidenziare fatti gestionali che non hanno un'immediata rilevanza economica o patrimoniale e sono rappresentati da beni di terzi di cui la Fondazione ha la disponibilità e da beni presso terzi per i beni che la Fondazione ha affidato a terzi.

Non sono soggette a valutazione e sono iscritti al valore di "stima accettata" risultante dai rispettivi contratti.

### **CONTO ECONOMICO**

La rilevazione dei proventi e degli oneri avviene nel rispetto del principio di competenza temporale indipendentemente dalla data di incasso o di pagamento e del principio di prudenza, anche in funzione della conservazione del valore del patrimonio della Fondazione (paragrafo 2.1 del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001).

#### ***Risultato delle gestioni patrimoniali individuali***

La voce riporta il risultato dell'estinta gestione patrimoniale affidata a soggetto abilitato.

Le operazioni relative agli strumenti finanziari erano affidati in gestione patrimoniale e contabilizzate in forma sintetica, con scritture riepilogative riferite alla data di chiusura dei trimestri in conformità ai rendiconti dei gestori in base al paragrafo 4.1 del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001.

Il risultato è contabilizzato al netto delle imposte e al lordo delle commissioni di gestione e di negoziazione che sono autonomamente evidenziate (paragrafo 4.4 del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001).

***Dividendi e proventi assimilati***

I dividendi azionari sono contabilizzati al lordo di imposta nell'esercizio nel corso del quale vengono distribuiti.

Sui dividendi incassati non sono applicate ritenute a titolo d'imposta o di imposta sostitutiva in quanto saranno assoggettati ad imposta in sede di Dichiarazione dei redditi Modello Enti Non Commerciali e quindi l'imposta è stata rilevata in sede di accantonamento IRES.

Come esplicitato nella nota predisposta dalla Commissione Bilancio e questioni fiscali dell'Associazione di Fondazioni e Casse di Risparmio S.p.A., condivisa con lettera del Dirigente Generale del Dipartimento del Tesoro – Direzione IV del Ministero dell'Economia e delle Finanze (protocollo n. 347 del 14/07/2021), il risparmio fiscale della minore imposta IRES relativa ai dividendi percepiti nell'esercizio 2025 e destinato al finanziamento delle attività di interesse generale indicate nel comma 44 ex Legge 178/2020, è stato contabilizzato nelle due voci di bilancio (una di conto economico denominata "Accantonamento ex art.1, c. 44, Legge 178/2020" e l'altra di stato patrimoniale, fra i Fondi per l'attività d'istituto, denominata "Fondo per le erogazioni di cui all'art.1, c. 47 Legge 178/2020").

***Interessi e proventi assimilati***

Nella voce trovano evidenza gli interessi e i proventi derivanti dalle immobilizzazioni finanziarie e dai crediti e dalle disponibilità liquide. Il criterio di contabilizzazione è quello della competenza economica, ad eccezione dei proventi relativi agli OICR per i quali si fa riferimento al criterio di cassa. Sono esposti in bilancio al netto delle ritenute a titolo di imposte sostitutive applicate (paragrafo 9.1 del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001) e in Nota Integrativa si forniscono indicazioni circa l'ammontare delle imposte corrisposte con l'eventuale evidenziazione della tipologia.

***Rivalutazioni/svalutazioni di strumenti finanziari non immobilizzati***

In conformità al paragrafo 10.7 del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001, il criterio di valutazione degli strumenti rientranti in questa classe è quella del minore tra il costo di acquisto ed il valore presumibile di realizzato o di mercato.

***Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati***

La voce accoglie le plusvalenze e le minusvalenze realizzate nel corso dell'esercizio sugli strumenti finanziari non immobilizzati e non affidati in gestione patrimoniale individuale

***Altri proventi***

La voce comprende i proventi diversi da quelli indicati nei punti precedenti purché inerenti all'attività ordinaria e sono rappresentati dai proventi derivanti dalla gestione degli immobili non strumentali e dai contributi ricevuti da parte di terzi.

Il criterio di contabilizzazione è quello della competenza economica e sono espressi al valore nominale.

***Compensi e rimborsi spese Organi statutari***

La voce accoglie gli oneri per compensi comprensivi di IVA, oneri previdenziali e assistenziali, relativi agli Organi statutari.

Il criterio di contabilizzazione è quello della competenza economica. In Nota Integrativa vengono dettagliate le informazioni riguardanti i compensi e il numero dei componenti di ciascun Organo (paragrafo 11.1 lettera r) del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001).

***Oneri del personale***

Rappresenta il costo relativo alle retribuzioni, nonché gli oneri sociali, il trattamento di fine rapporto e altri oneri relativi ai dipendenti della Fondazione. Non è presente personale dedicato alla gestione diretta del patrimonio.

Il criterio di contabilizzazione è quello della competenza economica. In Nota Integrativa si riportano le informazioni richieste dal paragrafo 11.1 lettera p) e q) del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001.

***Oneri per consulenti e collaboratori esterni***

La voce comprende le consulenze esterne.

Il criterio di contabilizzazione è quello della competenza economica.

***Oneri per servizi di gestione del patrimonio***

La voce accoglie le somme corrisposte per l'attività di consulenza, monitoraggio dei portafogli e gestione del patrimonio mobiliare.

Il criterio di contabilizzazione è quello della competenza economica.

***Interessi passivi ed altri oneri finanziari***

La voce accoglie gli oneri finanziari corrisposti alle controparti creditrici.

Il criterio di contabilizzazione è quello della competenza economica.

### ***Commissioni di negoziazione***

La voce accoglie le commissioni pagate a fronte della negoziazione di strumenti finanziari immobilizzati.

Il criterio di contabilizzazione è quello della competenza economica.

### ***Ammortamenti***

Nella voce sono esposti gli ammortamenti di competenza dell'esercizio calcolati secondo le modalità e i criteri individuati dalla Fondazione.

Il criterio di contabilizzazione è quello della competenza economica.

### ***Altri oneri***

La voce comprende le spese di funzionamento e oneri vari.

Il criterio di contabilizzazione è quello della competenza economica.

La composizione della voce è illustrata in Nota Integrativa (paragrafo 11.1 lettera o) del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001).

### ***Proventi straordinari***

La voce comprende le plusvalenze derivanti dalle dismissioni di attività immobilizzate (materiali, immateriali e finanziarie), gli altri proventi di natura straordinaria nonché, le sopravvenienze attive.

Il criterio di contabilizzazione è quello della competenza economica.

La composizione della voce è indicata in Nota Integrativa (paragrafo 11.1 lettera o) del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001).

### ***Oneri straordinari***

La voce comprende le perdite derivanti dalle dismissioni delle immobilizzazioni finanziarie, gli altri oneri strettamente connessi ad operazioni patrimoniali di carattere straordinario, le sopravvenienze passive e la minusvalenze su alienazione cespiti .

Il criterio di contabilizzazione è quello della competenza economica.

La composizione della voce è indicata in Nota Integrativa (paragrafo 11.1 lettera o) del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001).

### ***Imposte***

In tale voce si evidenzia l'onere per le imposte dirette, le imposte sostitutive, le imposte indirette (esclusa l'IVA) e le tasse di competenza dell'esercizio.

Non esistono imposte differite e anticipate.

Il criterio di contabilizzazione è quello della competenza economica.

Nella Nota Integrativa viene inserito un prospetto riepilogativo di tutte le imposte e tasse di competenza dell'esercizio distinte per tipologia incluse, ove possibile, quelle indirette come l'IVA.

### ***Avanzo/disavanzo dell'esercizio***

L'avanzo d'esercizio esprime l'ammontare delle risorse da destinare all'attività istituzionale ed alla salvaguardia del patrimonio in conformità a quanto stabilito dall'art. 8 del D.Lgs n. 153 del 1999.

### ***Copertura disavanzi pregressi***

La voce comprende la quota parte dell'Avanzo d'esercizio destinato alla copertura di disavanzi portati a nuovo.

La misura dell'accantonamento è determinata in conformità alle disposizioni dell'Autorità di Vigilanza, che ne ha previsto la voce in bilancio con il Decreto ministeriale che stabilisce le misure degli accantonamenti patrimoniali.

L'eventuale disavanzo va coperto nei successivi esercizi destinando allo stesso in via prioritaria la quota percentuale degli avanzi annuali stabiliti dall'Autorità di Vigilanza.

### ***Accantonamento alla riserva obbligatoria***

La voce comprende la quota parte dell'avanzo d'esercizio, al netto dell'accantonamento a copertura di disavanzi pregressi, destinata al rafforzamento patrimoniale obbligatorio (art. 8, comma 1, lettera c) del D.Lgs. n. 153 del 1999).

### ***Accantonamento al fondo per il volontariato***

La voce accoglie le risorse destinate al sostegno dei centri di servizio in applicazione all'art.15 della Legge n. 266 del 1991.

La misura dell'accantonamento è determinata in conformità a quanto disposto dal paragrafo 9.7 del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001.

***Accantonamento al fondo stabilizzazione delle erogazioni***

La voce accoglie l'accantonamento della quota di Avanzo finalizzata alla stabilizzazione delle erogazioni in un orizzonte temporale pluriennale.

Nella determinazione all'accantonamento del fondo stabilizzazione delle erogazioni e nel suo utilizzo, si tiene conto della variabilità attesa del risultato d'esercizio, commisurata al risultato medio atteso dell'esercizio in un orizzonte temporale pluriennale, tenendo conto dei paragrafi 6.2 e 6.3 del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001.

***Accantonamento al fondo erogazione nei settori rilevanti***

La voce comprende gli accantonamenti effettuati a favore dell'attività istituzionale nei settori rilevanti d'intervento, a valere sull'Avanzo dell'esercizio.

***Accantonamento al fondo erogazione negli altri settori statutari***

La voce comprende gli accantonamenti finalizzati allo svolgimento dell'attività istituzionale negli altri settori ammessi di intervento.

**BILANCIO AL 31/12/2025****STATO PATRIMONIALE****ATTIVO****1) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI ED IMMATERIALI****€36.907.807**

La composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio sono le seguenti:

Consistenza al 31 dicembre 2024	Consistenza al 31 dicembre 2025	Differenza
€35.230.611	€36.907.807	€1.677.196

Descrizione del bene	Consistenza al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	%	Ammortamenti	Consistenza al 31/12/2025
<b>Immobilizzazioni materiali ed immateriali</b>						
<b>Beni immobili strumentali</b>						<b>€ 7.680.598</b>
Palazzetto medievale – Tortona (sede sociale)	€ 1.262.983	€ 34.550			-	€ 1.297.533
Sala convegni – Tortona (concessa gratuitamente in uso a Enti e Associazioni)	€ 2.296.506	€ 47.010			-	€ 2.343.516
Aree esterne Sala convegni - Tortona	€ 220.519	-			-	€ 220.519
Pinacoteca Divisionismo Tortona (spazi espositivi della collezione d'arte dell'Ente)	€ 2.264.214	€ 15.670			-	€ 2.279.884
Casa Studio Angelo Barabino – Tortona (casa museo aperta gratuitamente al pubblico)	€ 498.280	-			-	€ 498.280
Terreno Casa Studio Angelo Barabino – Tortona	€ 10.000	-			-	€ 10.000
Fabbricato ex stazione autolinee – Tortona (concessa in comodato per progetto socio-assistenziale – casa di accoglienza e dormitorio)	€ 1.030.866	-			-	€ 1.030.866

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

Descrizione del bene	Consistenza al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	%	Ammortamenti	Consistenza al 31/12/2025
<b>Beni immobili non strumentali</b>						<b>€ 6.019.784</b>
Complesso immobiliare ex Filanda Sironi e Casa padronale Sironi - Tortona	€ 5.082.245	€ 15.145			-	€ 5.097.390
Altri Immobili ex Filanda Sironi - Tortona	€ 489.117	-			-	€ 489.117
Fabbricato Bar Gambrinus - Tortona	€ 176.814	-		3%	€ 7.690	€ 169.124
Immobile in Comune di Tortona – Viale Einaudi, 19 (Al)	€ 86.835					€ 86.835
Immobile in Comune di Tortona – Via De Gasperi 22/6 (Al)	€ 80.276					€ 80.276
Immobile in Comune di Tortona – Via De Gasperi 22/7 (Al)	€ 52.861					€ 52.861
Terreni in Comune di Montemarzino (Al)	€ 729		€ 729			-
Terreni in Comune di Momperone (Al)	€ 3.091		€ 3.091			-
Immobile in Comune di Momperone – Fraz. Giarella (Al)	€ 44.181	-			-	€ 44.181
Immobile in Comune di Momperone – Frazione Giarella (Al)	€ 58.447		€ 58.447			-
<b>Descrizione del bene</b>	<b>Consistenza al 31/12/2024</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>%</b>	<b>Ammortamenti</b>	<b>Consistenza al 31/12/2025</b>
<b>Beni mobili d'arte</b>						<b>€ 22.485.908</b>
Collezione d'arte Pinacoteca Divisionismo Tortona	€ 20.454.647	€ 1.680.236			-	€ 22.134.883
Archivio fotografico Pirotti	€ 12.911	-			-	€ 12.911
Fondo Aghemo	€ 56.538	-			-	€ 56.538
Fondo Anna Gilardenghi	€ 7.500	-			-	€ 7.500
Fondo Sarina	€ 100.000	-			-	€ 100.000
Archivio Storico Cassa di Risparmio di Tortona	€ 4.128	-			-	€ 4.128
Mobili e arredi storici Casa padronale Sironi	€ 162.348				-	€ 162.348
Mobili d'arte Casa Studio Angelo Barabino	€ 7.600	-			-	€ 7.600
<b>Descrizione del bene</b>	<b>Consistenza al 31/12/2024</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>%</b>	<b>Ammortamenti</b>	<b>Consistenza al 31/12/2025</b>
<b>Beni mobili strumentali</b>						<b>€ 197.527</b>
Arredi ufficio sede sociale Palazzetto	€ 8.528	€ 7.303		15%	€ 2.396	€ 13.435

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

medievale						
Macchine d'ufficio elettroniche	€ 3.772	€ 3.514		20%	€ 1.940	€ 5.346
Impianti generici	€ 7.065	-		15%	€ 2.052	€ 5.013
Attrezzatura varia	€ 615	€ 6.996		15%	€ 681	€ 6.930
Impianti condizionamento elettrici, antifurto Pinacoteca Divisionismo	€ 42.980	-		15%	€ 9.959	€ 33.021
Attrezzatura Pinacoteca Divisionismo	€ 4.009	-		15%	€ 776	€ 3.233
Mobili e arredi Pinacoteca Divisionismo	€ 11.804	€ 960		15%	€ 2.930	€ 9.834
Spese allestimento Pinacoteca Divisionismo	€ 60.752	€ 7.076		20%	€ 17.622	€ 50.206
Mobili appartamenti Casa padronale Sironi	€ 12.733	-		15%	€ 9.004	€ 3.729
Mobili e arredi Casa Sironi	€ 6.418	-		15%	€ 1.211	€ 5.207
Mobili e arredi ex Filanda Sironi	€ 17.957	€ 4.074		15%	€ 4.293	€ 17.738
Arredi/attrezzatura Sala convegni	€ 5.768	€ 5.599		15%	€ 1.886	€ 9.481
Impianti condizionamento elettrici, antifurto Sala convegni		€ 15.250		15%	€ 1.144	€ 14.106
Arredo caffetteria Sala Convegni	€ 11.181	-		15%	€ 6.588	€ 4.593
Attrezzatura caffetteria Sala Convegni	€ 3.903	-		15%	€ 1.801	€ 2.102
Impianti Casa Studio Angelo Barabino	€ 16.138	-		15%	€ 2.617	€ 13.521
Arredo Casa Studio Angelo Barabino	€ 287	-		15%	€ 255	€ 32
Arredo Gipsoteca Aghemo	€ 35	-		15%	€ 35	-
<b>Descrizione del bene</b>	<b>Consistenza al 31/12/2024</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>%</b>	<b>Ammortamenti</b>	<b>Consistenza al 31/12/2025</b>
<b>Altri beni</b>						<b>€ 523.990</b>
Software	€ 2.200			20%	€ 1.282	€ 918
Manutenzioni e riparazioni da ammortizzare	€ 550.830	-		3%	€ 27.758	€ 523.072

**2) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

**€195.196.343**

Composizione variazioni intervenute nel corso dell'esercizio:

<b>Consistenza al 31 dicembre 2024</b>	<b>Incrementi dell'esercizio</b>	<b>Decrementi dell'esercizio</b>	<b>Consistenza al 31 dicembre 2025</b>
€173.388.662	€35.455.403	€13.647.722	€195.196.343

**a) partecipazioni in società strumentali** **€19.588.900**

- partecipazioni di controllo:

- *Partecipazione nella Residenza Sanitaria Integrata Fondazione*

*C.R. Tortona S.r.l. con unico socio* **€ 19.588.900**

La partecipazione in oggetto è rimasta invariata rispetto al precedente esercizio.

*Denominazione:* Residenza Sanitaria Integrata Fondazione C.R. Tortona S.r.l. con unico socio

*Sede:* Corso Leoniero, 6 - Tortona (Al)

*Oggetto:* secondo quanto previsto dall'art. 2 dello Statuto: "La società ha per oggetto la realizzazione diretta delle strutture e degli impianti della casa di riposo denominata "Residenza Integrata per Anziani" quale complesso da destinare alla soddisfazione delle esigenze di intervento della Fondazione nel rilevante settore istituzionale dell'assistenza agli anziani ricompreso tra quelli previsti nell'art. 2 del Decreto Ministero dell'Economia e delle Finanze del 18 maggio 2004 n. 150 nel rispetto delle modalità ivi previste.

La conduzione tecnico amministrativa della edificata Casa di Riposo è stata affidata dalla società strumentale, tramite le forme contrattuali consentite e nel rispetto di quanto prescritto dall'ordinamento di settore che disciplina le Fondazioni di origine bancaria in ordine alle specifiche finalità della società strumentale costituita e definita ex art. 1, comma 1, lett. g, del D. Lgs. n. 153/99, a soggetto esterno specializzato operante nello specifico ambito professionale dell'assistenza e della cura degli anziani, nel rispetto di quanto espressamente previsto all'art. 3, comma 2, del richiamato D. Lgs. n. 153/99.

Risultato dell'ultimo esercizio approvato (2025): €(202,25)

Quota del capitale posseduta: 100%

Valore attribuito in bilancio: € 19.588.900 di cui:

€ 10.000 per versamento della quota del capitale sociale pari a n. 10.000 quote da 1 euro;

€ 19.578.900 per versamenti in conto capitale effettuati a tutto il 31 dicembre 2025.

Sussiste situazione di controllo secondo la nozione prevista dall'articolo 6, commi 2 e 3 del D.Lgs 17 maggio 1999 n. 153.

La finalità di partecipazione non è legata al perseguimento del reddito, bensì al perseguimento delle finalità statutarie legate all'assistenza agli anziani.

**b) Altre partecipazioni** **€ 1.091.047**

La voce accoglie le partecipazioni non negoziate nei mercati regolamentari destinate a permanere nel portafoglio in un'ottica di lungo termine legata alla creazione di valore e alle prospettive di sviluppo dell'azienda.

- *Partecipazione F.M. Bridge S.r.l.* (detenuta tramite società fiduciaria) € 282.236

*Denominazione:* F.M. Bridge S.r.l.

*Sede:* Via Pietro Tamburini, 13 - Milano

*Oggetto:* prestazione di servizio di consulenza a privati, società ed enti in genere in ordine all'assistenza ed al supporto delle società in progetti di sviluppo aziendale.

Risultato dell'ultimo esercizio approvato (2024): €26.735

Quota del capitale posseduta: 3,57%

Valore attribuito in bilancio: € 282.236

- *Partecipazione Investment Club S.r.l.* (detenuta tramite società fiduciaria) € 593.399

*Denominazione:* Investment Club S.r.l.

*Sede:* Corso di Porta Nuova, 16 - Milano

*Oggetto:* acquistare partecipazioni in società con azioni negoziate in mercati regolamentati a scopo di investimento.

Risultato dell'ultimo esercizio approvato (2024): €952.108

Quota del capitale posseduta: 8,34%

Valore attribuito in bilancio: €593.399

- *Partecipazione Lucsaccessorious S.p.A.* (detenuta tramite società fiduciaria) € 215.412

*Denominazione:* Lucsaccessorious S.p.A.

*Sede:* Via Largo Augusto, 8 - Milano

*Oggetto:* attività di acquisto e detenzione di partecipazioni societarie, obbligazioni, obbligazioni convertibili, warrants e altri strumenti finanziari emessi da società.

Risultato dell'ultimo esercizio approvato (2024): (€150.141.681)

Quota del capitale posseduta: 0,06%

Valore attribuito in bilancio: € 215.412.

PROSPETTO RIEPILOGATIVO - art. 11.1 lett. g) del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001:

Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	€	<b>1.172.771</b>
Acquisti	-	
Rivalutazioni	-	
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	
Vendite	-	
Rimborsi	€	(81.724)
Svalutazioni	-	
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	€	<b>1.091.047</b>

***c) titoli di debito***

**€ 9.441.802**

La voce si riferisce al portafoglio di investimento in titoli di debito costituito in linea con le scelte di allocazione strategica del patrimonio fissate nell'ambito della pianificazione finanziaria di medio periodo.

Gli strumenti finanziari in oggetto sono stati iscritti tra le immobilizzazioni così come previsto al paragrafo 5.3 del Provvedimento del Tesoro del 19 aprile 2001 poiché tendenzialmente destinati a permanere in via stabile e durevole all'interno del portafoglio della Fondazione, essendo per loro destinazione preordinati alla generazione dei flussi di reddito coerenti con i piani di attività di medio-lungo periodo. Allo scopo di assicurare la più fedele rappresentazione contabile, l'iscrizione in bilancio è stata effettuata al costo di acquisto come richiesto nel paragrafo 10.4 del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001.

Nel prospetto seguente sono riportati la composizione, il valore nominale, il valore di bilancio ed il valore di mercato del portafoglio alla data di chiusura dell'esercizio:

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

<b>Titolo</b>	<b>Valore nominale</b>	<b>Valore di acquisto</b>	<b>Valore di bilancio</b>	<b>Valore di mercato al 31/12/2025</b>
GENERALFINANCE FLOAT 28/10/2026	€ 1.000.000	€ 1.000.000	€ 1.000.000	€ 1.014.549
BTP 0% 01/08/2026	€ 690.000	€ 615.934	€ 615.934	€ 682.203
TOTALENERGIES 3,369% PERP	€ 300.000	€ 282.900	€ 282.900	€ 302.308
BRITISH PETROLEUM 3,25% PERP	€ 300.000	€ 282.501	€ 282.501	€ 303.690
UNICREDIT 3,875% PERP	€ 800.000	€ 657.072	€ 657.072	€ 796.389
BTP 01FB37 4,00% D 32	€ 125.000	€ 125.105	€ 125.105	€ 130.136
BTP 1AG34 5% D30	€ 93.000	€ 102.100	€ 102.100	€ 104.682
MEDIOBANCA 3,4% 22- 27	€ 30.000	€ 30.083	€ 30.083	€ 30.327
SPAIN 17-33 2.35%	€ 22.000	€ 20.534	€ 20.534	€ 21.053
SPAGNA 3.15% 23-33 E	€ 20.000	€ 19.964	€ 19.964	€ 20.234
UNICREDIT 3,25% 22-27	€ 20.000	€ 20.256	€ 20.256	€ 20.200
BTP 1MG31 6%	€ 13.000	€ 15.162	€ 15.162	€ 15.041
BTP 01MZ35 3,35%	€ 105.000	€ 103.205	€ 103.205	€ 105.012
ROMANIA 4,125% 11/03/39	€ 50.000	€ 41.950	€ 41.950	€ 41.987
POLAND 5,75% 32	€ 50.000	€ 48.871	€ 48.871	€ 45.809

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

ISPM TV22/27	€ 100.000	€ 100.700	€ 100.700	€ 100.600
CREDIT AGRICOLE 0,125% 09/12/27	€ 1.200.000	€ 1.107.792	€ 1.107.792	€ 1.139.016
SPAIN GOVT 0% 31/01/2026	€ 600.000	€ 585.018	€ 585.018	€ 598.879
FRANCE GOVT 0% 25/02/2026	€ 500.000	€ 487.575	€ 487.575	€ 498.290
FRANCE GOVT 0,25% 25/11/2026	€ 600.000	€ 580.994	€ 580.994	€ 589.968
GENERALFINANCE 5,5% 17/04/2028	€ 300.000	€ 300.000	€ 300.000	€ 308.631
CCTEU-APP33 TV EUR	€ 30.000	€ 30.156	€ 30.156	€ 31.135
SPAIN GOVT 0% 31/01/2028	€ 1.000.000	€ 947.950	€ 947.950	€ 956.050
BTP 0,25% 15/03/2028	€ 1.000.000	€ 951.130	€ 951.130	€ 957.543
SPAIN GOVT 0,6% 31/10/2029	€ 1.000.000	€ 924.850	€ 924.850	€ 932.249
UNICREDIT TM 25/3/	€ 60.000	€ 60.000	€ 60.000	€ 62.190
<b>Totale</b>	<b>€ 10.008.000</b>	<b>€ 9.441.802</b>	<b>€ 9.441.802</b>	<b>€ 9.808.171</b>

PROSPETTO RIEPILOGATIVO - art. 11.1 lett. g) del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001:

Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	€ <b>7.154.530</b>
Acquisti	€ 3.824.709
Rivalutazioni	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-
Vendite	€ (557.077)

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

Rimborsi	€ (980.360)
Svalutazioni	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	€ <b>9.441.802</b>

**d) altri titoli**

€ 165.074.594

- *Titoli azionari*

€ 5.683.267

La voce accoglie le partecipazioni finanziarie destinate a permanere nel portafoglio con un orizzonte temporale di medio termine in un'ottica di diversificazione del rischio e generazione di flussi di reddito.

Gli strumenti finanziari in oggetto sono stati iscritti tra le immobilizzazioni così come previsto al paragrafo 5.3 del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001 poiché tendenzialmente destinati a permanere in via stabile e durevole all'interno del portafoglio della Fondazione, essendo per loro destinazione preordinati alla generazione dei flussi di reddito coerenti con i piani di attività di medio-lungo periodo. Allo scopo di assicurare la più fedele rappresentazione contabile, l'iscrizione in bilancio è stata effettuata al costo di acquisto come richiesto nel paragrafo 10.4 del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001.

Nel prospetto seguente sono riportati la composizione, il valore nominale, il valore di bilancio ed il valore di mercato del portafoglio alla data di chiusura dell'esercizio:

Titolo	Numero	Valore di acquisto	Valore di bilancio	Valore di mercato al 31/12/2025
INTESA SANPAOLO ORD.	120.000	€ 718.885	€ 718.885	€ 720.520
NEXI ORD	30.000	€ 152.379	€ 152.379	€ 160.800
VISA INC	900	€ 268.054	€ 268.054	€ 268.629
TAIWAN SMICONDUCTOR ADR	1.200	€ 305.822	€ 305.822	310.356
MICROSOFT CORP	1.000	€ 450.694	€ 450.694	€ 411.591

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

ALPHABET INC – CLASS A	1.300	€ 360.502	€ 360.502	€ 346.298
AMAZON COM INC	2.500	€ 552.709	€ 552.709	€ 491.106
AIRBUS SE	3.000	€ 621.883	€ 621.883	€ 595.200
VINCI SA	4.000	€ 485.388	€ 485.388	€ 480.200
NOVO NORDISK A/S ADR	2.000	€ 81.777	€ 81.777	€ 86.604
TELECOM ITALIA SPA – RISPARMIO	800.000	€ 449.191	€ 449.191	€ 498.400
META PLATFORMS INC	700	€ 382.165	€ 382.165	€ 393.245
NVIDIA CORP	1.900	€ 283.967	€ 283.967	€ 301.574
SES SA FDR	45.000	€ 288.192	€ 288.192	€ 248.850
SAIPEM SPA	120.000	€ 281.659	€ 281.659	€ 291.000
<b>Totale</b>		<b>€ 5.683.267</b>	<b>€ 5.683.267</b>	<b>€ 5.604.373</b>

PROSPETTO RIEPILOGATIVO - art. 11.1 lett. g) del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001:

Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	€ <b>3.827.258</b>
Acquisti	€ 13.430.734
Rivalutazioni	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-
Vendite	€ (11.574.725)
Rimborsi	-
Svalutazioni	-

Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	€ <b>5.683.267</b>

- *Organismi di investimento collettivo del risparmio (OICR)* € 159.391.327

La voce si riferisce al portafoglio di investimento in organismi di investimento collettivo del risparmio (OICR) costituito in linea con le scelte di allocazione strategica del patrimonio fissate nell'ambito della pianificazione finanziaria di medio periodo.

Gli strumenti finanziari in oggetto sono stati iscritti tra le immobilizzazioni così come previsto al paragrafo 5.3 del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001 poiché tendenzialmente destinati a permanere in via stabile e durevole all'interno del portafoglio della Fondazione, essendo per loro destinazione preordinati alla generazione dei flussi di reddito coerenti con i piani di attività di medio-lungo periodo. Allo scopo di assicurare la più fedele rappresentazione contabile, l'iscrizione in bilancio è stata effettuata al costo di acquisto come richiesto nel paragrafo 10.4 del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001.

Nel prospetto seguente sono riportati la composizione, il valore nominale, il valore di bilancio ed il valore di mercato del portafoglio alla data di chiusura dell'esercizio:

OICR	Valore di bilancio 31/12/2024\Costo d'acquisto	Valore di bilancio	Valore di mercato 31/12/2025
Schroders Investment Management	€ 1.499.950	€ 1.499.950	€ 1.240.266
Fonditalia Investment S.A.	€ 4.659.088	€ 4.659.088	€ 4.429.066
Fideuram Private Investment Funds (* )	€ 2.052.238	€ 2.052.238	€ 736.461
Franklin Templeton Investments Funds	€ 558.853	€ 558.853	€ 332.640
Invesco Funds	€ 1.524.459	€ 1.524.459	€ 1.179.999
Eurizon Funds	€ 1.012.739	€ 1.012.739	€ 930.664
M&G Funds	€ 3.067.528	€ 3.067.528	€ 2.673.787
Mediobanca Private Markets (* )	€ 1.500.000	€ 1.500.000	€ 1.551.548
J.P. Morgan Funds	€ 104.248	€ 104.248	€ 109.268
Vereof GMBH	€ 785.027	€ 785.027	€ 1.057.800

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

Quaestio Alternative Funds – Fund Eleven Class ID (**)	€ 142.627.197	€ 142.627.197	€ 151.032.380
<b>Totale</b>	<b>€ 159.391.327</b>	<b>€ 159.391.327</b>	<b>€ 165.273.879</b>

(\*) Valore al lordo degli acconti ricevuti a titolo di rimborso anticipato del capitale e dettagliati in Nota Integrativa al punto 7 del Passivo dello Stato Patrimoniale.

(\*\*) La voce si riferisce a n. 145.480,832 quote detenute nel QAF Fund Eleven Class ID al fine di gestire in maniera aggregata ed efficiente i mandati di gestione patrimoniale Ceresio Sim, Allianz AG Investitorie e la Sicav New Court bilanciata di Rothschild & Co.

In fase di sottoscrizione delle quote, la Fondazione ha deciso di immobilizzare tale strumento finanziario in considerazione della natura strategica dell'investimento e dell'ottica di lungo periodo del medesimo.

PROSPETTO RIEPILOGATIVO - art. 11.1 lett. g) del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001:

Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	<b>€ 141.645.203</b>
Acquisti	€ 18.199.960
Rivalutazioni	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-
Vendite	€ (437.858)
Rimborsi	€ (15.978)
Svalutazioni	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	<b>€ 159.391.327</b>

**3) STRUMENTI FINANZIARI NON IMMOBILIZZATI**

**€ 6.643.654**

*b) strumenti finanziari quotati*

**€ 6.643.654**

*- parti di Organismi di investimento collettivo del risparmio (OICR)*

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

La voce si riferisce al portafoglio di investimento in Organismi di investimento collettivi del risparmio (OICR) non immobilizzato.

Gli strumenti finanziari in oggetto sono stati valutati al valore di mercato alla data di chiusura dell'esercizio secondo quanto previsto al paragrafo 10.8 del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001.

Nel prospetto seguente sono riportati la composizione, il valore di bilancio al 31 dicembre 2024 o il costo d'acquisto, il valore di mercato al 31 dicembre 2025 e il valore di bilancio:

OICR	Valore di bilancio 31/12/2024	Valore di mercato 31/12/2025	Valore di bilancio
Morgan Stanley Investment Funds	€ 7.570.064	€ 6.643.655	€ 6.643.655
<b>TOTALE</b>	<b>€ 7.570.064</b>	<b>€ 6.643.654</b>	<b>€ 6.643.654</b>

PROSPETTO RIEPILOGATIVO – art. 11.1 lett. h) del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001:

Valore di bilancio all'inizio dell'esercizio	<b>€ 11.363.892</b>
Acquisti	€ -
Rivalutazioni	€ -
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	€ -
Rimborsi	€ -
Vendite	€ (3.793.829)
Svalutazioni	€ (926.409)
Conferimenti in gestione patrimoniale individuale	€ -
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	€ -
Valore di bilancio alla fine dell'esercizio	<b>€ 6.643.654</b>

**4) CREDITI**

**€ 225.271**

La voce include i normali rapporti creditorî di origine negoziale o normativa e sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo.

- *crediti diversi*

€ 146.139

La voce si riferisce agli interessi, agli affitti di competenza dell'esercizio ed all'accantonamento dei costi che hanno dato luogo al bonus facciate di un immobile di proprietà.

- *crediti v/erario* € 69.263

La voce si riferisce agli acconti d'imposta versati nell'esercizio ed ai crediti d'imposta per Welfare, Fondo Unico Nazionale Volontariato e Art Bonus.

- *anticipi a fornitori* € 9.114

La voce si riferisce all'acquisto di materiale per la Pinacoteca Divisionismo Tortona.

- *depositi cauzionali* € 755

La posta si riferisce ai depositi cauzionali relativi alle utenze della Fondazione.

**5) DISPONIBILITA' LIQUIDE** € **4.948.711**

La voce risulta così costituita:

- *c/c bancari* € 4.947.212

La voce corrisponde ai saldi attivi dei rapporti di conto corrente alla data del 31 dicembre 2025.

- *denaro e valori in cassa* € 1.500

La voce è rappresentata da denaro e valori bollati giacenti in cassa alla chiusura dell'esercizio.

**7) RATEI E RISCONTI ATTIVI** € **441.212**

- *ratei attivi* € 394.437

La posta si riferisce ai ratei di competenza dell'esercizio relativi agli scarti di emissione, di negoziazione e agli interessi sulle cedole.

- *risconti attivi* € 46.775

La posta si riferisce a quote di costi sostenuti nell'esercizio e di competenza degli esercizi successivi.

**TOTALE DELL'ATTIVO** € **244.362.998**

**CONTI D'ORDINE** € **716.487**

*Beni di terzi* € 661.500

La voce si riferisce ai dipinti concessi in comodato alla Fondazione per l'esposizione presso gli spazi museali.

***Beni in locazione*** € 34.331

La voce si riferisce ai canoni residui del contratto di noleggio di un'autovettura.

***Beni a terzi in comodato*** €20.656

La voce si riferisce ai dipinti ed alle 2 casseforti concessi in comodato alla società strumentale R.S.I. Fondazione C.R. Tortona S.r.l. per l'esposizione presso la Residenza Sanitaria "Leandro Lisino".

---

**TOTALE DELL'ATTIVO E DEI CONTI D'ORDINE** **€245.079.485**

**PASSIVO****1) PATRIMONIO NETTO** **€217.493.856**

Rappresenta la dotazione patrimoniale della Fondazione.

La composizione di tale voce e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono le seguenti:

Saldo al 31 dicembre 2024	Saldo al 31 dicembre 2025	Differenza
€215.611.805	€217.493.856	€1.882.051

**- Fondo di dotazione** **€32.749.828**

E' costituito dal fondo patrimoniale della Fondazione a seguito del conferimento realizzato in attuazione della Legge n. 218/1990 e del D.Lgs. n. 356/1990. Il fondo di dotazione non ha subito variazioni nell'esercizio.

**- Riserva da donazioni** **€ 1.211.940**

La riserva accoglie il valore delle donazioni ricevute e destinate esplicitamente ad incremento del patrimonio.

**- Riserva da rivalutazioni e plusvalenze** **€154.884.644**

Il fondo accoglie la plusvalenza realizzata dalla cessione dell'intera partecipazione nel capitale sociale nella società bancaria conferitaria Banca Cassa di Risparmio di Tortona S.p.A. La riserva non ha subito variazioni nell'esercizio.

**- Riserva obbligatoria** **€21.418.943**

Accoglie gli accantonamenti effettuati annualmente sull'avanzo di gestione nella misura stabilita dall'Autorità di Vigilanza. Ha la finalità di salvaguardare il valore del patrimonio e si è incrementata per effetto dell'accantonamento dell'esercizio.

**- Riserva per l'integrità del patrimonio** **€ 12.648.859**

La riserva, prevista dal Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001 (paragrafo 14 – n. 14.8), ha la finalità, al pari della Riserva obbligatoria, di salvaguardare il valore del patrimonio. La riserva non ha subito variazione nell'esercizio.

**- Disavanzi portati a nuovo** **€(5.420.358)**

La voce è rappresentata dal residuo della perdita esercizi precedenti al netto dell'accantonamento dell'esercizio nella misura del 25% dell'Avanzo d'esercizio a copertura del disavanzo pregresso.

**2) FONDI PER L'ATTIVITA' D'ISTITUTO** **€19.637.452**

La voce accoglie le somme destinate all'attività erogativa comprese quelle accantonate a fronte di interventi pluriennali. Sono alimentati tramite gli accantonamenti di quote dell'Avanzo d'esercizio e vengono utilizzati a seguito delle delibere assunte dagli Organi della Fondazione per la realizzazione degli scopi statutari.

**- Fondo di stabilizzazione delle erogazioni** **€3.176.971**

Il fondo ha l'intento di assicurare un flusso stabile di risorse per le finalità istituzionali nei settori statutari d'intervento in un orizzonte temporale pluriennale (paragrafo 6.1 del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001). Il fondo non è stato utilizzato nel corso dell'esercizio. In sede di chiusura del bilancio d'esercizio l'entità del fondo è stata incrementata con un accantonamento pari ad €150.000,00.

**- Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti** **€1.616.214**

Sono fondi destinati allo svolgimento delle attività istituzionali nei settori rilevanti per i quali non è stata ancora assunta la delibera di erogazione (paragrafo 7.1 del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001).

Si riporta in dettaglio la movimentazione del Fondo nel corso dell'esercizio:

<b>Consistenza al 31/12/2024</b>	<b>€ 1.465.765</b>
Incrementi dell'esercizio	€ 16.416
Decrementi dell'esercizio	€ (1.482.444)
Risorse residue al 31/12/2025	-
Stanziamiento dell'esercizio	€ 1.616.214
<b>Consistenza al 31/12/2025</b>	<b>€ 1.616.214</b>

**- Fondo per le erogazioni negli altri settori statutari** **€350.000**

Sono fondi destinati allo svolgimento delle attività istituzionali negli altri settori ammessi per i quali non è stata ancora assunta la delibera di erogazione (paragrafo 7.1 del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001).

Si riporta in dettaglio la movimentazione del Fondo nel corso dell'esercizio:

<b>Consistenza al 31/12/2024</b>	€	-
Incrementi dell'esercizio	€	-
Decrementi dell'esercizio	€	-
Risorse residue al 31/12/2025	€	-
Stanziamento dell'esercizio	€	350.000
<b>Consistenza al 31/12/2025</b>	€	<b>350.000</b>

**- Altri Fondi** **€14.480.417**

- *Fondo progetto Residenza Sanitaria nel Comune di Tortona* €13.660.778

La voce accoglie i costi sostenuti per la realizzazione della Residenza Sanitaria "Leandro Lisino" destinata a finalità statutarie nel settore dell'Assistenza agli anziani. La voce non ha subito variazione nell'esercizio.

- *Fondo progetto Tortona Solidale* €819.639

La voce accoglie il costo di acquisto, di restauro, di risanamento e di ristrutturazione dell'immobile "Ex Stazione autolinee" di Tortona destinato a finalità statutarie nel settore del Volontariato, filantropia e beneficenza. La voce non ha subito variazioni nell'esercizio.

- **Fondo per le erogazioni art.1, c. 47 Legge 178/2020** **€13.850**

La voce accoglie le somme relative al risparmio di imposta dell'esercizio ex art. 1, commi da 44 a 47 Legge n. 178/2020, in contropartita della voce 13-bis di conto economico, finalizzate al perseguimento delle finalità istituzionali. Il fondo è utilizzato per il finanziamento delle delibere di intervento nei settori indicati nel comma 45 della stessa Legge, che corrispondono ai settori d'intervento della Fondazione, con un utilizzo distinto e prioritario rispetto a quello delle altre risorse disponibili impiegandole per il sostegno di iniziative a diretto vantaggio delle comunità.

**3) FONDI PER RISCHI E ONERI** **€175.526**

La voce accoglie le imposte accantonate, ancorché non definitive (art. 2424, comma 1, lettera b) n. 2 del Codice Civile). Gli accantonamenti a tali fondi riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

- *Fondo imposte e tasse* €175.526

La posta è costituita dagli accantonamenti effettuati per le imposte maturate a tutto il 31 dicembre 2025 e dall'accantonamento prudenziale dell'importo previsto nei crediti diversi relativo al bonus facciate di un immobile di proprietà.

**4) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO****DI LAVORO SUBORDINATO****€470.314**

La posta rappresenta le passività maturate nei confronti dei dipendenti in forza al 31 dicembre 2025 in applicazioni delle leggi e dei contratti vigenti e non trasferite a forme di previdenza integrativa. La voce si è incrementata per effetto dell'accantonamento dell'esercizio e della rivalutazione delle quote già accantonate.

La posta è così costituita:

<b>Consistenza al 31 dicembre 2024</b>	<b>Decrementi dell'esercizio</b>	<b>Incrementi dell'esercizio</b>	<b>Consistenza al 31 dicembre 2025</b>
€437.850	-	€32.464	€470.314

**5) EROGAZIONI DELIBERATE****€3.967.745**

La posta rappresenta il valore residuo delle erogazioni deliberate e non ancora liquidate alla chiusura dell'esercizio (paragrafo 7.3 del Provvedimento amministrativo del 19 aprile 2001). Le erogazioni sono riportate distintamente in relazione al settore di intervento interessato:

**a) nei settori rilevanti****€3.826.326**

La posta può essere così analizzata:

- settore *Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa*

**€272.163**

<b>Beneficiari</b>	<b>Esercizio di delibera</b>	<b>Somme da erogare</b>
<b>Società strumentale Residenza Sanitaria Integrata Fondazione C.R. Tortona S.r.l.</b> <i>Contributo a sostegno del progetto di odontoiatria sociale presso la Residenza Sanitaria "Leandro Lisino"</i>	2025	€20.000
<b>Progetto Fondazione</b> <i>Contributo per la realizzazione del progetto "A casa con voi"</i>	2025	€175
<b>Fondazione Nala ODV di Cerreto Grue (Al)</b> <i>Contributo a sostegno dei costi di realizzazione e gestione del progetto "Nascere Mamma"</i>	2024	€8.355
<b>Comune di Sale (Al)</b>	2025	€20.000

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

<i>Contributo per l'acquisto di un veicolo attrezzato per il trasporto di anziani e disabili</i>		
<b>Croce Verde di Villalvernia (AI)</b> <i>Contributo per l'acquisto di un veicolo attrezzato per trasporto sanitario</i>	2025	€25.000
<b>Centro di Ascolto Agape</b> <i>Contributo a sostegno dell'assistenza sanitaria presso l'Ambulatorio Soter a persone indigenti sul territorio della Diocesi di Tortona</i>	2025	€7.500
<b>Associazione Franca Cassola Pasquali di Castelnuovo Scrivia (AI)</b> <i>Contributo per l'acquisto di un sistema avanzato per la biopsia prona della mammella</i>	2025	€191.133
<b>Totale</b>		<b>€272.163</b>

- settore Arte, attività e beni culturali

€ 209.179

<i>Beneficiari</i>	<i>Esercizio di delibera</i>	<i>Somme da erogare</i>
<b>Parrocchia Santa Maria Assunta e San Lorenzo in Cattedrale di Tortona (AI)</b> <i>Contributo a sostegno dell'attività della Cappella musicale della Cattedrale</i>	2023	€2.000
<b>Comune di Volpedo (AI)</b> <i>Contributo per l'organizzazione della manifestazione "Fiori di Pesco – AgricUltura in Mostra"</i>	2025	€20.000
<b>Associazione Peppino Sarina di Tortona (AI)</b> <i>Contributo per la realizzazione delle attività per l'anno 2025</i>	2025	€15.000
<b>Associazione Amici della musica di Tortona (AI)</b> <i>Contributo per il progetto per la celebrazione del 46° anno di costituzione dell'Associazione</i>	2025	€8.000

<b>Gestione Pinacoteca Divisionismo, Sala convegni, e “Casa Studio del pittore Angelo Barabino”</b> <i>Contributo per il finanziamento dell'attività di gestione degli immobili strumentali dell'Ente</i>	2025	52.179
<b>Comune di Castelnuovo Scrivia (Al)</b> <i>Contributo a sostegno della ripresa delle attività del Centro Studi Bandello</i>	2025	€5.000
<b>Comune di Volpedo (Al)</b> <i>Contributo per la realizzazione del laboratorio didattico “La Natività”</i>	2025	€500
<b>Diocesi di Tortona (Al)</b> <i>Contributo per il proseguimento del progetto di conservazione, tutela e valorizzazione degli archivi storici parrocchiali non presidiati</i>	2022	€17.500
<b>ANPI di Viguzzolo (Al)</b> <i>Contributo per la realizzazione dello spettacolo “Luci sulla shoah – il ricordo dell'Olocausto attraverso la musica”</i>	2025	€1.000
<b>Società Agricola operaia di Castelnovo Scrivia (Al)</b> <i>Contributo per incrementare la tiratura del 5° volume della collana “I quaderni della Teologia”</i>	2025	€2.500
<b>Diocesi di Tortona (Al)</b> <i>Contributo per la realizzazione del Perosi Festival - edizione 2025</i>	2025	€10.000
<b>Comune di Pozzol Groppo (Al)</b> <i>Contributo per il completamento dell'allestimento per l'utilizzo del Memoriale per le attività didattiche</i>	2025	€1.000

## BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

<b>Confraternita di San Giovanni Decollato in San Rocco di Tortona (AI)</b> <i>Contributo per la realizzazione di un intervento di restauro e riqualificazione della facciata dell'oratorio di San Rocco</i>	2025	€40.000
<b>Comune di Guazzora (AI)</b> <i>Contributo per la realizzazione del restauro di una mappa storica</i>	2025	€1.000
<b>Comune di Volpedo (AI)</b> <i>Quota convenzione annua gestione dei "Musei Pellizziani"</i>	2025	€18.500
<b>Comitato Amici di S. Maria e S. Siro ODV di Sale (AI)</b> <i>Contributo per il restauro della facciata e dell'abside dell'edificio sacro</i>	2025	€2.500
<b>Comitato Amici di S. Maria e S. Siro ODV di Sale (AI)</b> <i>Contributo per il restauro di un affresco</i>	2024	€2.000
<b>Parrocchia di San Bernardino Oratorio San Luigi Opera Don Orione di Tortona (AI)</b> <i>Contributo per la realizzazione dei lavori di restauro di due affreschi</i>	2025	€3.500
<b>Comune di Montacuto (AI)</b> <i>Contributo per la realizzazione di un volume-raccolta dei racconti degli anziani allo scopo di tramandare il patrimonio storico culturale</i>	2025	€3.500
<b>Parrocchia di San Giuseppe di Bettole di Tortona (AI)</b> <i>Contributo per la realizzazione dei lavori straordinari di manutenzione e conservazione dell'edificio sacro</i>	2025	€3.500
<b>Totale</b>		<b>€209.179</b>

- settore Educazione, istruzione e formazione

€ 244.231

<b>Progetto della Fondazione</b> – “Dalle scuole superiori all’Università: un percorso insieme alla Fondazione” – finanziamento borse di studio	2025	€1.100
<b>Progetto della Fondazione - Scuole e Centri di formazione del Distretto scolastico di Tortona</b> <i>Finanziamento progetto “Potenziamento del sistema formativo e scolastico locale”</i>	2022	€4.357
<b>Progetto della Fondazione - Scuole e Centri di formazione del Distretto scolastico di Tortona</b> <i>Finanziamento progetto “Potenziamento del sistema formativo e scolastico locale”</i>	2023	€9.628
<b>Progetto della Fondazione - Scuole e Centri di formazione del Distretto scolastico di Tortona</b> <i>Finanziamento progetto “Potenziamento del sistema formativo e scolastico locale”</i>	2024	€41.939
<b>Progetto della Fondazione - Scuole e Centri di formazione del Distretto scolastico di Tortona</b> <i>Finanziamento progetto “Potenziamento del sistema formativo e scolastico locale”</i>	2025	€118.500
<b>Unione Terre di Fiume di Sale (AI)</b> <i>Contributo per la realizzazione del progetto di doposcuola “Eureka – la gioia dell’imparare”</i>	2025	€10.000
<b>Progetto della Fondazione – “Accademia delle idee Carlo Boggio Sola”</b> – residuo edizione 2024/2025	2025	€4.507
<b>ANPI di Tortona (AI)</b> <i>Contributo per la realizzazione della quinta edizione del concorso “La Costituzione oggi”</i>	2025	€5.700

<b>Istituto San Giuseppe di Tortona (AI)</b> <i>Contributo per il progetto educativo “Nel cuore dell’inclusione”</i>	2024	€5.000
<b>Comitato Progetto Ambiente Scrivia di Tortona (AI)</b> <i>Contributo per l’organizzazione del contest scolastico “Schermi” in ricordo del professore Dante Angeleri</i>	2024	€3.000
<b>Istituto San Giuseppe di Tortona (AI)</b> <i>Contributo per l’allestimento di un laboratorio informatico</i>	2025	€15.000
<b>Associazione TALEA APS di Costa Vescovato (AI)</b> <i>Contributo per la realizzazione del progetto educativo “Sabati del Villaggio”</i>	2025	€1.500
<b>Congregazione delle Piccole Suore Missionarie della Carità – Scuola per l’infanzia “Sacro Cuore” di Tortona (AI)</b> <i>Contributo per il progetto educativo “Io creo – Laboratori di Arteterapia”</i>	2024	€1.000
<b>Associazione scettici e informati di Tortona (AI)</b> <i>Contributo per la realizzazione della 2° edizione della manifestazione “Intrecci, festival scientifico tortonese”</i>	2025	€2.500
<b>Parrocchia Santa Maria Assunta e San Lorenzo Casa del Giovane di Tortona (AI)</b> <i>Contributo per la realizzazione del progetto di dopo scuola “Educando 3.0 un progetto di Comunità – ilSEP EDU14-17 alla Casa del Giovane”</i>	2025	€7.500

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

<b>Diocesi di Tortona (AI)</b> <i>Contributo per la realizzazione del progetto educativo giovanile "Semi di futuro"</i>	2025	€8.000
<b>Unione Bassa Valle Scrivia di Castelnuovo Scrivia (AI)</b> <i>Contributo per il progetto di dopo scuola "Compiti e dintorni"</i>	2025	€5.000
<b>Totale</b>		<b>€244.231</b>

- settore Sviluppo locale

€ 71.753

<b>Beneficiari</b>	<b>Esercizio di delibera</b>	<b>Somme da erogare</b>
<b>Comune di San Sebastiano Curone (AI)</b> <i>Contributo per l'organizzazione della "XXXXII° Fiera Nazionale del Tartufo bianco e nero 2025"</i>	2025	€7.500
<b>CAI Club Alpino italiano Sezione di Tortona (AI)</b> <i>Contributo per la realizzazione della seconda fase del progetto di manutenzione della rete sentieristica</i>	2025	€18.223
<b>Comune di Tortona (AI)</b> <i>Contributo per la realizzazione del progetto di promozione del territorio "Sapori, storie e paesaggi tortonesi da gustare e raccontare"</i>	2025	€10.000
<b>Associazione Progetto Derthona di Tortona (AI)</b> <i>Contributo per il progetto di sviluppo territoriale "Derthona Impact"</i>	2024	€10.000
<b>Associazione Culturale Val Curone ETS di San Sebastiano Curone (AI)</b> <i>Contributo per la realizzazione di un progetto artistico</i>	2025	€3.000
<b>Comune di Volpedo (AI)</b> <i>Contributo per la realizzazione di uno spettacolo di danza itinerante</i>	2025	€1.000
<b>Progetto della Fondazione – Mensa solidale "Carlo Boggio Sola"</b>	2025	€22.030
<b>Totale</b>		<b>€71.753</b>

- settore Assistenza agli anziani

€ 3.029.000

	<i>Esercizio di delibera</i>	<i>Somme da erogare</i>
<b>Società strumentale Residenza Sanitaria Integrata Fondazione C.R. Tortona S.r.l.</b> <i>Sostegno all'attività di gestione della Residenza Sanitaria "Leandro Lisino"</i>	2018	€335.000
<b>Società strumentale Residenza Sanitaria Integrata Fondazione C.R. Tortona S.r.l.</b> <i>Sostegno all'attività di gestione della Residenza Sanitaria "Leandro Lisino"</i>	2019	€534.000
<b>Società strumentale Residenza Sanitaria Integrata Fondazione C.R. Tortona S.r.l.</b> <i>Sostegno all'attività di gestione della Residenza Sanitaria "Leandro Lisino"</i>	2020	€540.000
<b>Società strumentale Residenza Sanitaria Integrata Fondazione C.R. Tortona S.r.l.</b> <i>Sostegno all'attività di gestione della Residenza Sanitaria "Leandro Lisino"</i>	2021	€440.000
<b>Società strumentale Residenza Sanitaria Integrata Fondazione C.R. Tortona S.r.l.</b> <i>Sostegno all'attività di gestione della Residenza Sanitaria "Leandro Lisino"</i>	2022	€420.000
<b>Società strumentale Residenza Sanitaria Integrata Fondazione C.R. Tortona S.r.l.</b> <i>Sostegno all'attività di gestione della Residenza Sanitaria "Leandro Lisino"</i>	2023	€360.000
<b>Società strumentale Residenza Sanitaria Integrata Fondazione C.R. Tortona S.r.l.</b> <i>Sostegno all'attività di gestione della Residenza Sanitaria "Leandro Lisino"</i>	2024	€230.000
<b>Società strumentale Residenza Sanitaria Integrata Fondazione C.R. Tortona S.r.l.</b> <i>Sostegno all'attività di gestione della Residenza Sanitaria "Leandro Lisino"</i>	2025	€170.000
<b>Totale</b>		<b>€3.029.000</b>

**b) negli altri settori statutari****€ 141.419***- settore Prevenzione criminalità e sicurezza pubblica***€ 4.638**

<i>Beneficiari</i>	<i>Esercizio di delibera</i>	<i>Somme da erogare</i>
<b>Guardia di Finanza – Nucleo operativo di Tortona (Al)</b> <i>Contributo per la manutenzione delle attrezzature informatiche in dotazione alla centrale operativa</i>	2025	€1.508
<b>Legione Carabinieri “Piemonte e Valle D’Aosta” Compagnia di Tortona (Al)</b> <i>Contributo per la manutenzione delle attrezzature informatiche in dotazione alla Compagnia</i>	2025	€3.130
<b>Totale</b>		<b>€4.638</b>

*- settore Volontariato, filantropia e beneficenza***€ 58.500**

<i>Beneficiari</i>	<i>Esercizio di delibera</i>	<i>Somme da erogare</i>
<b>Caritas di Tortona (Al)</b> <i>Contributo per l’acquisto di due pulmini per un progetto di trasporto sociale</i>	2024	€ 40.000
<b>OFTAL - Diocesi di Tortona (Al)</b> <i>Contributo per il progetto “Il Viaggio: dalla musica alla speranza”</i>	2025	€1.000
<b>Marco Berry Onlus Magic for children di Torino</b> <i>Contributo per l’organizzazione dell’evento benefico “Iron Mind”</i>	2025	€1.000

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

<b>Associazione ANFFAS Onlus di Tortona (AI)</b> <i>Contributo per l'acquisto di un pulmino per trasporto di persone con disabilità</i>	2025	€10.500
<b>Exago le Voci dell'autismo Associazione Onlus di Paderna (AI)</b> <i>Contributo per il mantenimento delle attività del Centro</i>	2025	€6.000
<b>Totale</b>		<b>€58.500</b>

- settore Attività sportive

€ 78.281

<i>Beneficiari</i>	<i>Esercizio di delibera</i>	<i>Somme da erogare</i>
<b>Associazione Sportiva Dilettantistica Monleale Sportleale di Monleale (AI)</b> <i>Contributo per la realizzazione di una tensostruttura per la pratica dell'hockey e del pattinaggio</i>	2020	€37.312
<b>Enjoy The Trail A.S.D. di Tortona (AI)</b> <i>Contributo per garantire il mantenimento di un'area destinata alla pratica sportiva giovanile</i>	2024	€469
<b>7 Colli Running Associazione Sportiva Dilettantistica di Tortona (AI)</b> <i>Contributo a sostegno delle spese di organizzazione della nona edizione del trail urbano della città di Tortona</i>	2025	€1.500
<b>Sci Club Derthona di Tortona (AI)</b> <i>Contributo per la realizzazione del progetto di inclusione sociale "Se ti includo scii anche tu"</i>	2025	€4.000
<b>Comune di Gremiasco (AI)</b> <i>Contributo per lavori di ristrutturazione della pavimentazione di un campo sportivo</i>	2025	€10.000
<b>Polisportiva Derthona di Tortona (AI)</b> <i>Contributo a sostegno dell'attività del sodalizio</i>	2025	€25.000
<b>Totale</b>		<b>€78.281</b>

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

Erogazioni deliberate - saldo al 31/12/2024	Recupero somme deliberate negli esercizi precedenti e non erogati	Stanziamanti deliberati nell'esercizio 2025	Erogazioni deliberate - saldo al 31/12/2025	<b>Erogazioni effettuate nell'esercizio 2025</b>
€4.107.591,03	€(2.271,57)	€2.102.431,33	€(3.967.745,37)	<b>€2.240.005,42</b>

Il totale delle erogazioni effettuate nell'esercizio ammonta quindi ad **€ 2.240.005,42** come da dettaglio a pag. 110.

**6) FONDO UNICO NAZIONALE VOLONTARIATO** **€94.097**

La voce comprende l'accantonamento dell'esercizio corrente pari ad 1/15 dell'Avanzo d'esercizio al netto degli accantonamenti a copertura del disavanzo esercizi precedenti, alla riserva obbligatoria, ed alla quota minima da destinare ai settori rilevanti.

Risulta così composta:

<i>Beneficiari</i>	<i>Esercizio</i>	<i>Somme da erogare</i>
<b>Accantonamento dell'esercizio:</b>		
Fondo Unico Nazionale Volontariato	2025	€94.097
<b>Consistenza del fondo al 31/12/2025</b>		<b>€ 94.097</b>

**7) DEBITI** **€2.523.626**

- *esigibili entro l'esercizio successivo*

- *debiti verso Erario* € 45.933

La posta comprende i debiti verso l'Erario e risulta così composta:

<b>Voce</b>	<b>Importo</b>
Erario c/ritenute fiscali su reddito da lavoro dipendente	€ 36.791
Erario c/ritenute fiscali su reddito da lavoro autonomo, da collaborazioni coordinate	€ 8.922
Erario c/ritenute su TFR	€ 220
<b>Totale</b>	<b>€ 45.933</b>

- *debiti verso Enti previdenziali* € 23.423

La voce comprende i debiti verso gli Istituti di Previdenza sociale ed è così composta:

<b>Voce</b>	<b>Importo</b>
INPS personale dipendente e collaborazioni coordinate	€ 23.423
<b>Totale</b>	<b>€ 23.423</b>

- *fornitori fatture da ricevere* € 8.854

La voce si riferisce ai costi di competenza dell'esercizio le cui fatture perverranno nell'esercizio successivo.

- *debiti verso fornitori* € 10.594

La voce si riferisce ai debiti per fatture da saldare alla data del 31 dicembre 2025.

- *debiti diversi* € 284.039

La voce si riferisce a costi presunti imputati a conto economico e non ancora fatturati.

- *anticipi da terzi* € 1.213

La voce si riferisce all'incasso di un canone di affitto relativo ad un immobile di proprietà dell'Ente riferito al mese di gennaio 2026.

- *debiti per spese condominiali* € 4.080

La voce si riferisce alla quota delle spese condominiali a carico degli inquilini di alcuni immobili di proprietà dell'Ente incassate direttamente dalla Fondazione.

- ***esigibili oltre l'esercizio successivo***

- *Acconti in c/capitale Fideuram Private Debt* € 1.740.000

La voce si riferisce ad acconti ricevuti in conto capitale della Sicav Fideuram Private Debt il cui rimborso integrale è previsto entro il 2027.

- *Acconti in c/capitale Mediobanca Private Markets II* € 390.000

La voce si riferisce ad acconti ricevuti in conto capitale della Sicav Mediobanca Private Markets II il cui rimborso integrale è previsto entro il 2029.

- *cauzioni passive* € 15.490

La voce si riferisce ai depositi cauzionali relativi alla locazione degli immobili di proprietà dell'Ente.

<b>8) RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>	<b>€382</b>
- <i>ratei passivi</i>	€ 382

La posta si riferisce ai ratei relativi agli scarti di negoziazione di competenza dell'esercizio.

<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>	<b>€244.362.998</b>
---------------------------	---------------------

<b>CONTI D'ORDINE</b>	<b>€716.487</b>
-----------------------	-----------------

<i>Depositanti beni di terzi</i>	<b>€ 661.500</b>
----------------------------------	------------------

La voce si riferisce ai soggetti depositanti i dipinti per l'esposizione presso gli spazi museali.

<i>Concedenti beni in locazione</i>	<b>€34.331</b>
-------------------------------------	----------------

La voce si riferisce ai soggetti concedenti la locazione di un'autovettura.

<i>Beni depositati in comodato</i>	<b>€20.656</b>
------------------------------------	----------------

La voce si riferisce ai dipinti e alle 2 casseforti concessi in comodato alla società strumentale R.S.I. Fondazione C.R. Tortona S.r.l. per l'esposizione presso la Residenza Sanitaria "Leandro Lisino".

<b>TOTALE DEL PASSIVO E DEI CONTI D'ORDINE</b>	<b><u>€245.079.485</u></b>
--	----------------------------

**CONTO ECONOMICO****1) RISULTATO DELLE GESTIONI****PATRIMONIALI INDIVIDUALI** **€207.658**

La voce riporta il risultato delle gestioni affidate a soggetti abilitati.

- *Gestione patrimoniale presso Rothschild & CO. Wealth Management (estinta)* € 207.658

Il risultato è stato determinato sulla base della differenza tra il capitale iniziale conferito e quello finale dei valori iscritti in bilancio per gli strumenti finanziari in gestione, al netto dell'imposta sulle rendite finanziarie ed al lordo delle commissioni di gestione, negoziazione e imposta di bollo (paragrafo 4.4 del Provvedimento amministrativo dal 19 aprile 2001).

**2) DIVIDENDI E PROVENTI ASSIMILATI** **€67.560*****b) da altre immobilizzazioni finanziarie***

- *dividendo da titoli azionari* € 67.560

La voce è costituita dai dividendi percepiti nel corso dell'esercizio dagli strumenti finanziari immobilizzati (titoli azionari) inseriti alla voce 2d) dell'attivo dello stato patrimoniale, al lordo del carico fiscale.

**3) INTERESSI E PROVENTI ASSIMILATI** **€5.664.314*****a) da immobilizzazioni finanziarie*** **€5.632.447**

- *interessi attivi* € 5.429.812

La posta si riferisce alle cedole distribuite periodicamente dagli strumenti finanziari immobilizzati (titoli di debito e OICR) inseriti nella voce 2c) e 2d) dell'attivo dello stato patrimoniale, al netto delle imposte e secondo il criterio della competenza economica.

- *scarto di negoziazione* € 202.635

La voce si riferisce al saldo tra gli utili e le perdite realizzate a seguito della negoziazione di strumenti finanziari immobilizzati (titoli di debito) inseriti nella voce 2c) dell'attivo dello stato patrimoniale. La rilevazione avviene nel rispetto del principio di competenza e del principio di prudenza.

***c) da crediti e disponibilità liquide*** **€31.867**

- *interessi attivi su c/c bancari* € 31.867

La voce comprende gli interessi maturati nell'esercizio al netto della ritenuta di legge.

**4) SVALUTAZIONE NETTA DI****STRUMENTI FINANZIARI NON IMMOBILIZZATI****€(926.409)**

La voce si riferisce alla valutazione di strumenti finanziari non immobilizzati e non affidati in gestione patrimoniale individuale inseriti nella voce 3b) effettuata sulla base del valore di borsa dell'ultimo giorno dell'anno disponibile delle quote degli Organismi di Investimento Collettivo del Risparmio presenti in portafoglio.

- svalutazione quote OICR € (926.409)

**5) RISULTATO DELLA NEGOZIAZIONE DI STRUMENTI****FINANZIARI NON IMMOBILIZZATI****€57.506**

La voce rappresenta il saldo tra gli utili e le perdite realizzate a seguito della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati e non affidati in gestione patrimoniale individuale inseriti nella voce 3b) secondo il principio della competenza e di prudenza. Il risultato contabilizzato è al netto delle imposte applicate.

- provento su vendita titoli non immobilizzati € 57.506

**9) ALTRI PROVENTI****€212.831**

- affitti immobili non strumentali € 192.782

- contributi e donazioni € 7.049

- proventi diversi d'esercizio € 13.000

**10) ONERI****(€1.407.886)****a) compensi e rimborsi spese organi statutari****€ 152.369**

La posta comprende i compensi comprensivi di Iva, ove dovuta, e oneri previdenziali ed assistenziali relativi agli Organi statutari e precisamente:

<b>CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE</b>		
Formato da cinque componenti		
<b>Nominativo</b>		<b>Compensi e gettone di presenza</b>
Rognoni Pier Luigi	Presidente	€ 42.224,00
Balduzzi Claudia	Vice Presidente uscente	€ 6.048,53
Chiappini Valter	Vice Presidente	€ 17.675,36

Zani Enrico	Consigliere anziano	€ 11.672,96
Troiano Paolo	Consigliere	€ 9.576,32
Franco Marisa	Consigliere	€ 7.023,75
<b>TOTALE</b>		<b>€ 94.220,92</b>
<b>COLLEGIO DEI REVISORI</b>		
Formato da tre Revisori effettivi		
<b>Nominativo</b>		<b>Compensi e gettone di presenza</b>
Cizza Ezio	Presidente uscente	€ 1.141,92
Cadamosti Alessio	Revisore effettivo uscente	€ 930,45
Ferrari Gasparino	Presidente	€ 15.860,00
Bottazzi Andrea	Revisore effettivo	€ 10.061,66
Monti Carla Maria	Revisore effettivo	€ 12.941,76
<b>TOTALE</b>		<b>€ 40.935,79</b>
<b>ORGANO DI INDIRIZZO</b>		
Formato da quattordici componenti		
<b>Nominativo</b>		<b>Gettone di presenza</b>
Bianchi Giovanna	Componente uscente	€ 232,00
Corana Maria Patrizia	Componente in carica	€ 1.392,00
Porro Cristina	Componente in carica	€ 1.392,00
Depaoli Cesare	Componente in carica	€ 740,10
Cola Maria Paola	Componente in carica	€ 928,00
Girardengo Costantino	Componente in carica	€ 1.392,00
Presciutti Eugenio	Componente in carica	€ 1.392,00
Fontana Franco	Componente in carica	€ 1.392,00
Zelaschi Maurizio	Componente in carica	€ 1.392,00
Miotti Fausto	Componente in carica	€ 1.392,00
Bertelegni Graziano	Componente in carica	€ 1.392,00
Millo Francesco	Componente in carica	€ 928,00
Guerra Giancarla	Componente in carica	€ 1.392,00
Forlino Piera	Componente in carica	€ 1.160,00
Bidone Maria Paola	Componente in carica	€ 696,00
<b>TOTALE</b>		<b>€17.212,10</b>

**b) per il personale****€ 546.925**

La voce si riferisce al costo relativo alle retribuzioni, oneri sociali e di previdenza, trattamento di fine rapporto e altri oneri attinenti ai dipendenti della Fondazione. Il criterio di contabilizzazione è quello della competenza economica.

L'organico al 31 dicembre 2025 della Fondazione risulta così composto:

<b>Qualifica</b>	<b>Organico iniziale</b>	<b>Entrati</b>	<b>Usciti</b>	<b>Organico finale</b>
Dirigenti	1	0	0	1
Impiegati	5	0	0	5
Operai	2	0	0	2

Le aree operative assegnate ai dipendenti sono le seguenti:

- Segreteria Generale;
- area contabilità, amministrazione e attività culturali;
- manutenzione sede sociale e immobili strumentali.

In considerazione dell'affidamento a soggetti esterni della gestione del patrimonio mobiliare della Fondazione, nessun dipendente risulta destinato a tale attività.

**c) per consulenti e collaboratori esterni****€ 122.497**

- consulenze professionali e di lavoro autonomo

**€ 122.497**

La voce comprende le consulenze esterne, IVA e Cassa Previdenza comprese.

Il criterio di contabilizzazione è quello della competenza economica.

**d) per servizi di gestione del patrimonio****€ 145.516**

La voce si riferisce alle commissioni ed alle spese corrisposte per l'attività di consulenza, monitoraggio portafogli e gestione individuale del patrimonio.

**e) interessi passivi ed altri oneri finanziari****€ 1.125**

- oneri e commissioni bancarie corrisposte

**€ 1.125****f) commissioni di intermediazione e negoziazione****€ 36.563**

La voce si riferisce alle commissioni di competenza dell'esercizio a fronte dell'intermediazione, negoziazione ed esecuzione degli strumenti finanziari.

**g) ammortamenti****€103.920**

La voce accoglie gli ammortamenti di competenza dell'esercizio ed è così suddivisa:

<b>Descrizione</b>	<b>Quota di ammortamento a carico dell'esercizio</b>
Ammortamento ordinario immobili non strumentali	€ 7.690
Ammortamento ordinario arredamento sede sociale	€ 2.396
Ammortamento ordinario arredamento Sala convegni	€ 1.886
Ammortamento ordinario impianti generici	€ 2.052
Ammortamento ordinario macchine ufficio elettroniche	€ 1.940
Ammortamento ordinario attrezzature varie d'ufficio	€ 681
Ammortamento ordinario allestimento, impianti, arredamento e attrezzature Pinacoteca Divisionismo	€ 13.665
Ammortamento ordinario arredamento/attrezzature caffetteria Sala convegni	€ 8.389
Ammortamento mobili e arredi Casa Sironi	€ 1.211
Ammortamento mobili e arredi ex Filanda Sironi	€ 4.293
Ammortamento impianti condizionamento ed elettrici Pinacoteca Divisionismo	€ 17.622
Ammortamento impianti condizionamento ed elettrici Sala convegni	€ 1.144
Ammortamento Arredi Casa Studio Angelo Barabino	€ 255
Ammortamento Impianti Casa Studio Angelo Barabino	€ 2.617
Ammortamento Arredi Gipsoteca Aghemo	€ 35
Ammortamento mobili appartamenti Casa Sironi	€ 9.004
Ammortamento ordinario software e licenze d'uso	€ 1.282
Ammortamento ordinario spese di manutenzione da ammortizzare	€ 27.758
<b>Totale</b>	<b>€103.920</b>

**i) altri oneri****€298.971**

La voce comprende le spese di funzionamento ed oneri vari contabilizzati secondo il criterio di competenza e così ripartiti:

*Costi generali:*

- <i>spese per utenze</i> (utenze elettriche, fornitura acqua, riscaldamento, utenze telefoniche)	€ 31.589
- <i>spese di rappresentanza e spese commerciali varie</i>	€ 1.442
- <i>spese amministrative</i> (cancelleria e stampati, spese postali, contratti di assistenza software, pubblicazioni, inserzioni e pubblicità)	€ 21.813
- <i>spese varie generali</i> (quote associative, spese gestione sede sociale e immobili non strumentali, canoni di manutenzione e noleggio, assicurazioni, prestazioni di servizi, materiali di consumo, spese software e spese varie).	€ 244.127
<b>11) PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>€ 1.508.294</b>
- <i>proventi su dismissione titoli immobilizzati</i>	€ 1.426.278
La voce accoglie i proventi derivanti dalla dismissione di immobilizzazioni finanziarie (titoli di debito, titoli azionari e OICR) di cui ai punti 2c ) e 2d) dell'attivo dello stato patrimoniale	
- <b><i>altri proventi straordinari</i></b>	
- <i>arrotondamenti attivi</i>	€ 22
- <i>sopravvenienze attive</i>	€ 72.320
La voce si riferisca al rimborso di commissioni su OICR di cui alla voce 2 d) dell'attivo dello stato patrimoniale	
- <i>differenza cambi</i>	€ 9.674
<b>12) ONERI STRAORDINARI</b>	<b>€ (495.556)</b>
- <i>perdite su dismissione titoli immobilizzati</i>	€ 473.267
La voce accoglie le perdite derivanti dalla dismissione di immobilizzazioni finanziarie (titoli azionari e OICR) di cui ai punti 2c) e 2d) dell'attivo dello stato patrimoniale	
- <b><i>altri oneri straordinari</i></b>	
- <i>arrotondamenti passivi</i>	€ 22
- <i>minusvalenze da alienazione cespiti</i>	€ 22.267
<b>13) IMPOSTE</b>	<b>€ (169.610)</b>
- <i>Imposta Regionale sulle attività produttive (IRAP) a carico dell'esercizio</i>	€ 24.140

La voce si riferisce all'accantonamento IRAP a carico dell'esercizio.

- *IRES a carico dell'esercizio* € 30.107

La voce si riferisce all'accantonamento IRES a carico dell'esercizio

- *imposta sugli immobili (IMU)* € 36.715

- *tasse e imposte diverse* € 4.098

(concessioni governative, valori bollati, tassa di registro, bollo autovettura aziendale)

- *imposta di bollo su dossier strumenti finanziari immobilizzati* € 59.833

- *imposta di bollo su dossier strumenti finanziari non immobilizzati* € 6.316

- *imposta su transazioni finanziarie (Tobin Tax)* € 8.401

La voce imposte e tasse non rileva la totalità delle imposte corrisposte dalla Fondazione e, conseguentemente, non accoglie l'intero carico fiscale poiché, secondo le disposizioni ministeriali, i proventi finanziari soggetti a ritenute alla fonte e ad imposte sostitutive devono essere contabilizzati al netto e l'ammontare dell'IVA pagata è un onere ricompreso nel costo dei beni e servizi acquistati. Al fine della rappresentazione dell'effettivo carico fiscale si inserisce prospetto riepilogativo di tutte le imposte di pertinenza distinte per tipologia:

<b>IMPOSTA</b>	<b>IMPORTO</b>
IVA	€ 181.276,41
IRES	€ 30.107,00
IRAP	€ 24.140,00
IMU	€ 36.715,00
Ritenute su interessi e strumenti finanziari immobilizzati	€ 1.649.115,72
Imposta di bollo su dossier strumenti finanziari immobilizzati	€ 59.832,90
Ritenute su interessi attivi e proventi strumenti finanziari non immobilizzati	€ 47.825,89
Imposta di bollo su strumenti finanziari non immobilizzati	€ 6.782,63
Ritenute su transazioni finanziarie (Tobin Tax)	€ 8.401,17
Concessioni governative, valori bollati, tassa di registro, bollo auto aziendale	€ 3.631,63

<b>TOTALE</b>	<b>€ 2.047.828,35</b>
---------------	-----------------------

**13 bis) ACCANTONAMENTO EX ART. 1 C. 44 LEGGE 178/2020** € (13.850)

La voce è costituita dalla somma proveniente dal risparmio fiscale derivante dall'applicazione dell'art. 1 comma da 44 a 47 della Legge 178/2020 e sarà utilizzata per il finanziamento di delibere a sostegno di iniziative a diretto vantaggio della comunità.

**AVANZO DELL'ESERCIZIO** €4.704.852

**COPERTURA DISAVANZI PREGRESSI** €(1.176.213)

L'accantonamento a copertura dei disavanzi pregressi è stato effettuato nella misura del 25% dell'Avanzo di esercizio, così come stabilito dal Decreto dirigenziale del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 27 febbraio 2026

**14) ACCANTONAMENTO ALLA RISERVA** €(705.728)

L'accantonamento alla Riserva obbligatoria è stato effettuato nella misura del 20% dell'Avanzo dell'esercizio al netto dell'accantonamento a copertura dei disavanzi pregressi, così come stabilito dal Decreto dirigenziale del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 27 febbraio 2026.

**15) EROGAZIONI DELIBERATE IN CORSO D'ESERCIZIO** € (612.600)

La voce si riferisce alle delibere di erogazione assunte a valere sull'Avanzo dell'esercizio in attuazione dei programmi di attività inseriti nel Documento programmatico previsionale per l'esercizio 2025.

**16) ACCANTONAMENTO AL FONDO UNICO NAZIONALE (FUN)** €(94.097)

La voce si riferisce alle somme di competenza dell'esercizio accantonate al Fondo Unico Nazionale ai sensi dell'art. 62 D.Lgs. 117/2017 (Finanziamento dei Centri di Servizio per il Volontariato).

**17) ACCANTONAMENTO AI FONDI PER**

**L'ATTIVITA' D'ISTITUTO** €(2.116.214)

*a) al Fondo stabilizzazione delle erogazioni* €(150.000)

La voce accoglie l'accantonamento della quota di Avanzo dell'esercizio finalizzata alla stabilizzazione delle erogazioni nei settori statutari d'intervento in un orizzonte temporale pluriennale.

***b) ai Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti*** **€(1.616.214)**

La voce comprende gli accantonamenti finalizzati allo svolgimento dell'attività istituzionale nei settori rilevanti d'intervento.

***c) ai Fondi per le erogazioni negli altri settori statutari*** **€(350.000)**

La voce comprende gli accantonamenti finalizzati allo svolgimento dell'attività istituzionale negli altri settori ammessi di intervento.

**AVANZO RESIDUO** **€0**

Tortona, 25 marzo 2026

**Per il Consiglio di amministrazione**

Il Presidente

*Pier Luigi Rognoni*